

**Stichting Vrienden van Rijndam
Revalidatie**

gevestigd te Rotterdam

Rapport inzake de jaarrekening 2023

Inhoudsopgave

	Pagina
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Bestuursverslag	4
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2023	13
Staat van baten en lasten over 2023	15
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de balans per 31 december 2023	19
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	20
Overige toelichtingen	21
Bijlagen	22



T: +31 (0)40 269 82 22
E: info@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V.
Postbus 229, 5600 AE Eindhoven
Philiteaan 73, 5617 AM Eindhoven
Nederland

Aan het bestuur van
Stichting Vrienden van Rijndam Revalidatie
Ter attentie van
Westersingel 300
3015 LJ Rotterdam

Rotterdam, 22 mei 2024

Geachte directie,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de bij dit rapport opgenomen jaarrekening over het boekjaar 2023 van uw onderneming samengesteld. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de entiteit. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken. De jaarrekening is met het jaarverslag en de overige gegevens opgenomen in de bij deze rapportage opgenomen jaarstukken.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan het bestuur van Stichting Vrienden van Rijndam Revalidatie

De jaarrekening van Stichting Vrienden van Rijndam Revalidatie te Rotterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vrienden van Rijndam Revalidatie.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Rotterdam, 22 mei 2024

BDO Accountants
namens deze,

K. Muilwijk RA



Vrienden van
Rijndam
Revalidatie

Jaarverslag 2023

Stichting Vrienden van Rijndam heeft als statutaire doelstelling 'Het realiseren van extra middelen om de patiënten van Rijndam Revalidatie en hun familie de meest optimale voorzieningen en faciliteiten te kunnen bieden en bij te dragen aan innovatieve revalidatie en een gastvrij en aangenaam verblijf, middels het werven van financiële middelen bij bedrijven, particulieren, fondsen en stichtingen.'

Stichting Vrienden van Rijndam is opgericht in januari 2018.

Fondsenwerving

Voor de uitvoering van de projecten van Stichting Vrienden van Rijndam worden jaarlijks fondsen geworven. Alle medewerkers van Rijndam Revalidatie die een project willen realiseren voor hun afdeling dat niet bekostigd kan worden uit reguliere middelen kunnen een aanvraag indienen, volgens een interne aanvraagprocedure, waarna het bestuur op basis van vastgelegde criteria besluit over toekenning.

Stichting Vrienden heeft in 2023 gewerkt aan naamsbekendheid van de vriendenstichting vanuit de filosofie van 'friendraising' om van daaruit te werken aan 'fundraising'. Vanuit die relatie heeft de Vrienden van Rijndam Revalidatie zich actief ingezet om geld in te zamelen en bijzondere projecten voor patiënten te realiseren.: projecten die uit reguliere middelen niet haalbaar zijn.

In 2022 is een start gemaakt met de fondsenwerving voor het nieuwe kinderrevalidatiecentrum dat momenteel wordt gebouwd in Rotterdam Schiebroek: het Rotterdams Onderwijs- en Revalidatiecentrum (ROeR). Ook in 2023 lag de focus voornamelijk op het werven van fondsen voor extra voorzieningen voor het ROeR. Het betreffen aangepaste sport- en spelvoorzieningen zoals een op maat gemaakt klim- en klautermeubel met rolstoeltrampoline, een zgn. Multiball (interactieve wand), een beweegtrap en een fietslabyrint. Daarnaast is er aanzet gemaakt voor de fondsenwerving ten behoeve van het realiseren van een oefenwoning en een AT Lab. Naast middelen voor het ROeR, zijn er projecten gerealiseerd voor de kinder- en volwassenenrevalidatie op de andere vestigingen.

Communicatie en relatieontwikkeling

Aangezien de stichting nog relatief jong is en de bekendheid als goed doel moet worden opgebouwd is er in 2023, onder meer door deelname aan twee evenementen door patiënten en medewerkers, gewerkt aan zichtbaarheid in Rotterdam. Onder het motto dat 'gewoon meedoen eigenlijk heel bijzonder is' hebben patiënten meegedaan aan de Your Marathon Challenge in april 2023 en aan de Maastunnelloop in november 2023. Het was heel bijzonder te zien hoe patiënten ieder op hun eigen wijze konden deelnemen aan deze evenementen. Deze evenementen zorgen voor betrokkenheid van patiënten en medewerkers maar ook voor belangstelling vanuit media, gemeente en potentiële sponsors.

Financieel beleid

In 2023 hebben wij toekenningen gekregen van een aantal fondsen ten behoeve van voorzieningen voor het Rotterdams Onderwijs- en Revalidatiecentrum (ROeR). Deze donaties zijn door een aantal fondsen al gestort en zijn geormerkt voor specifieke projecten. De uitgaven hiervoor zullen in 2024 plaatsvinden.



Onder de giften, was ook een grote bijdrage ten behoeve van de oefenwoning voor kinderen van Stichting Bevordering Volkskracht, naar aanleiding van hun 100-jarig bestaan:

<https://www.vriendenvanrijndam.nl/nieuws/vrienden-van-rijndam-wint-50-000-euro-tijdens-100-jaar-volkskracht-awards/>.

Het bedrag van € 50.000 zal in 2024 worden uitgekeerd na realisatie van het project.

Naast fondsenwerving bij fondsen willen we inzetten op het werven van particuliere en corporate donaties, sponsoring en opbrengsten van acties. Zo zijn we in 2023 gestart met statiegeldacties op diverse locaties van Rijndam en het betrekken van bedrijven bij wat we doen. Het doel is de komende jaren niet alleen te werven voor projecten maar ook structurele inkomsten te genereren om sneller interne aanvragen die passen binnen de doelstelling van de stichting te kunnen honoreren.



YMC en Maastunnelloop



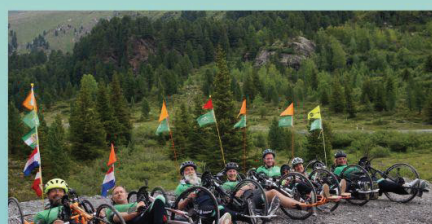
Het Rotterdams Onderwijs en Revalidatiecentrum



Nieuw speelgoed & boeken



Donaties & acties



In voorkomende gevallen kan het nodig zijn om kosten te maken (bijvoorbeeld voor promotiemateriaal of scholenpakketten), vooruitlopend op de inkomsten. Van geval tot geval zal het bestuur daarover beslissen, waarbij de kosten in principe niet meer dan 10% van de verwachte opbrengsten mogen bedragen en moeten passen binnen de (project)begroting. Ook hiervoor zoeken we zoveel mogelijk de samenwerking met bedrijven om zo min mogelijk kosten te maken.

Het bestuur ziet geen financiële risico's omdat er scherp voor gewaakt wordt dat de stichting geen verplichtingen aangaat, voordat er financiële middelen (fondsen) beschikbaar zijn om deze verplichtingen na te komen.

Acties van patiënten, medewerkers en betrokkenen in 2023

'Huib Bijl wandeltocht'



Business Club NSVV overhandigt cheque

Het bestuur van Business Club NSVV uit Numansdorp heeft een cheque van bijna € 20.000,- overhandigd aan stichting Vrienden van Rijndam. Dit bedrag is de opbrengst van een Nieuwjaars wandeling die de business club op het eiland Tiengemeten organiseerde. Deze loop werd opgedragen aan clublid Huib Bijl, die bij Rijndam revalideerde na een ernstig ongeval. Het geld wordt besteed aan een tillift in de dwarslaesiecliniek en aan aangepast sportmateriaal voor kinderrevalidatie.

<https://www.vriendenvanrijndam.nl/nieuws/business-club-nsvv-overhandigt-cheque-aan-stichting-vrienden-van-rijndam/>

Marathon Rotterdam en Maastunnelloop

In 2023 hebben we ingezet op "gewoon meedoen". Patiënten en medewerkers hebben meegedaan aan de Your Marathon Challenge in april 2023 en aan de Maastunnelloop in november 2023.

Het doel van de deelname was tweeledig: bewustzijn creëren dat ook mensen met een lichamelijke en/of meervoudige beperking mee kunnen doen aan dergelijke evenementen en daarnaast geld ophalen voor de Vrienden van Rijndam. Het

was hartverwarmend te zien hoeveel jonge patiënten samen met hun ouders, broertjes en zusjes en hun therapeuten meededen aan deze evenementen, en ieder op zijn eigen manier de afstand aflegde: in een rolstoel, met een framerunner of prothese en op eigen kracht.

De acties van verschillende deelnemers en donaties resulteerden in een opbrengst van € 12.500. Deze opbrengst wordt besteed aan interactief beweegmateriaal voor kinderrevalidatie.



Ook in 2024 zullen we met patiënten en medewerkers van Rijndam Revalidatie meedoen aan deze evenementen.

<https://www.vriendenvanrijndam.nl/nieuws/marathon-rotterdam-weekend-2023-was-een-feest/>
<https://www.vriendenvanrijndam.nl/nieuws/terugblik-op-de-maastunnelloop-bijzondere-deelnemers-doen-gewoon-mee-4650/>

Brownies bakken voor het goede doel



Leerlingen van verschillende basisscholen bakten en verkochten in de maand november zoveel mogelijk brownies voor Vrienden van Rijndam. De scholen in Rotterdam en omgeving deden met verschillende klassen mee aan de actie en gingen thuis of op school aan de slag met het recept van Wijktheater De Buurvrouw in Schiebroek. De opbrengst van de brownieactie bedroeg bijna € 3.000.

<https://www.vriendenvanrijndam.nl/nieuws/600-leerlingen-bakken-brownies-voor-vrienden-van-rijndam/>

Jubileumfeest als fondsenwervingsactie

Bestuurders van de Stichting Vrienden van Rijndam hebben een feest van hun voormalige studentenvereniging aangegrepen om een actie voor Rijndam op te zetten. Dankzij de inspanningen, de studentenvereniging en enkele individuele oud-leden is er een bedrag van € 12.500 opgehaald.

Rijndam Racers

Ook is er in 2023 weer geld opgehaald met acties voor de Rijndam Racers die met een team van zes patiënten en zes buddy's hebben meegedaan aan de Handbike Battle in Oostenrijk in juni 2023.

Giften in natura

We ontvingen een aantal losse donaties en giften in natura: speelgoed, spelletjes voor de kinderkliniek, een speelhuisje en Sintcadeaus voor alle kinderlocaties.

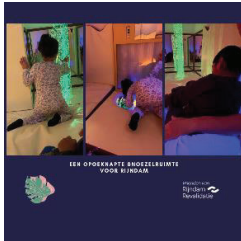
Fondsen

Van diverse fondsen hebben we geld ontvangen voor een aantal projecten in het Rotterdams Onderwijs- en Revalidatiecentrum. Deze middelen zijn geoormerkt en zullen in 2024 worden besteed aan de volgende projecten:

- 1) Beweeg- en belevenisstrap
- 2) Interactieve wand Multiball

- 3) Aangepaste apenkooi met rolstoeltrampoline
- 4) Fietslabyrint
- 5) Oefenwoning

Gerealiseerde projecten in 2023



Door het bestuur van de Vrienden van Rijndam zijn verschillende projecten gesteund die een positieve impact hebben voor patiënten en hun naasten. Zo is er bijgedragen aan de aanschaf van een 3Dprinter waarmee hulpmiddelen voor de kinderrevalidatie kunnen worden geprint en sensoren voor Osseointegratie.

De goedgekeurde projecten in de vergadering van december 2022 zijn in 2023 uitgevoerd:

- 1) Refit van de snoezelruimte, locatie Westersingel
- 2) Inrichting ouderkamer, locatie Roerdomplaan
- 3) Uitleenspeelgoedboxen, locatie Sitterstraat
- 4) Cosmoknoppen, locatie Roerdomplaan

Daarnaast is in 2023 de fondsenwerving voor diverse nieuwe projecten goedgekeurd en/of opgestart. Dit betreft vooral de fondsenwerving voor een aantal projecten in het ROeR: AT Lab, een oefenwoning, interactieve fitness, interactieve handrevalidatie, inrichting van publieke ruimtes en een kinderlooplab. Op de website van de Stichting Vrienden van Rijndam en via een nieuwsbrief en de socials worden gedurende het jaar updates geplaatst over de projecten en acties.

Vooruitblik 2024

De focus van de fondsenwerving in 2024 zal nog deels gericht zijn op kinderrevalidatie in het licht van de nieuwbouw. De verwachting is dat we eind 2024 kunnen verhuizen van de locatie Ringdijk naar het ROeR. Vanuit de kinderrevalidatie is de wens voor een 3d ZERO G uitgesproken, Met een ZERO G kan looptraining worden gegeven, het grote voordeel van een 3d apparaat is dat deze ook geschikt is voor hele jonge kinderen. We zullen de komende jaren bekijken met de stichting of we voldoende middelen kunnen werven om dit apparaat aan te schaffen.

Daarnaast zullen we de Rijndam Racers weer faciliteren bij hun deelname aan de Handbike Battle in juni 2024 o.a. door het inrichten en promoten van Kom in actie pagina's: www.rijndamracers.nl

Door het bestuur van de Vrienden van Rijndam wordt gewerkt aan een meerjarenplan waar ook de nadruk zal liggen op het vergroten van zichtbaarheid en bekendheid in Rotterdam en omgeving, relatieontwikkeling met bedrijven die passen bij onze missie en het werven van particuliere donateurs 'vrienden'.

Onze strategie blijft ongewijzigd, maar zal gegeven de ambitie, in intensiteit toe moeten nemen:

- 1) Werken aan grotere naamsbekendheid, zodat Rijndam (kinder-)Revalidatie een bekend goed doel wordt in de regio Rijnmond;
- 2) Fondsenwerven met Kom in Acties, samenwerking met bedrijven en betrekken van Rijndam medewerkers, patiënten en hun familie;
- 3) Fondsenwerving bij fondsen voor de diverse projecten,

Fondsenwerving is behalve inspirerend en belangrijk, ook arbeidsintensief: er moet steeds gezocht worden naar de juiste fondsen, passend bij een bepaalde aanvraag.

De Stichting is dan ook blij met de professionele ondersteuning vanuit Rijndam Revalidatie.

ANBI

De Stichting is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Schenken aan een ANBI-stichting is onder bepaalde voorwaarden fiscaal aftrekbaar.

Het bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit vijf personen

Samenstelling per december 2023:

- de heer drs. B. (Ben) Drentje (voorzitter), Revalidatiearts, niet praktiserend
- mevrouw mr. A. (Anne-Marie) van den Bos (secretaris) Ondernemer duurzame economie
- mevrouw K. (Kim) Dokman Yuen (lid), Ondernemer
- mevrouw E. (Evelyn) Lindeman – de Graaff MBA QC, vertegenwoordiger vanuit het bestuur van Rijndam Revalidatie

De heer drs. W.D. (Wouter) Groot MBA die vanaf de start van onze vriendenstichting de financiële portefeuille beheerde, heeft eind 2023 op eigen initiatief het bestuur verlaten. Wij zijn hem zeer erkentelijk voor het inrichten van een stevig boekhoudkundig fundament. Wij richten ons op het werven van een nieuwe bestuurder die ons helpt om de volgende groeistap te zetten. Het bestuur van de Vrienden van Rijndam Revalidatie vergadert vier maal per jaar waarin de status van fondsenwerving, de lopende projecten en interne aanvragen worden besproken. Toekenning of afwijzing van een interne aanvraag gebeurt op basis van vastgestelde criteria en natuurlijk de financiële dekking.

Het bestuur wordt in de uitvoering van de dagelijkse gang van zaken ondersteund door een fondsenwerver van afdeling Marketing & Communicatie van Rijndam Revalidatie.

Dankwoord

Wij danken alle patiënten, medewerkers van Rijndam Revalidatie, vrijwilligers, fondsen, bedrijven, leveranciers, particulieren en serviceclubs voor hun bijdragen – in welke vorm dan ook – en betrokkenheid in het afgelopen jaar.

We hebben voor de komende periode hoge ambities gesteld en hopen voor de realisatie daarvan opnieuw op u te mogen rekenen.

Ben Drentje



Voorzitter Stichting Vrienden van Rijndam Revalidatie



Balans per 31 december 2023

(na voorstel resultaatbestemming)

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
Vorderingen				
Overlopende activa		50.500		500
Liquide middelen		249.553		70.470
Totaal activazijde		<u>300.053</u>		<u>70.970</u>

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Bestemmingsreserves specifieke projecten	272.943		43.121	
Bestemmingsreserves algemene projecten	6.488		4.049	
Voortgangsreserve	20.000		20.000	
		299.431		67.170
Kortlopende schulden				
Kortlopende overlopende passiva		622		3.800
Totaal passivazijde		300.053		70.970

Staat van baten en lasten over 2023

	2023		2022	
	€	€	€	€
Giften en baten uit fondsenwerving		261.324		22.229
Lasten				
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	26.947		30.785	
Overige lasten	2.116		1.154	
Totaal van som der kosten		29.063		31.939
Totaal van netto resultaat		232.261		-9.710
Bestemming saldo van baten en lasten				
Bestemmingsreserves specifieke projecten		229.822		-27.130
Bestemmingsreserves algemene projecten		2.439		4.049
Voortgangprojecten		-		13.371
		232.261		-9.710

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vrienden van Rijndam Revalidatie is feitelijk en statutair gevestigd op Westersingel 300, 3015 LJ te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 70672385.

Algemene toelichting

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Vrienden van Rijndam bestaan voornamelijk uit: het realiseren van extra middelen om de patiënten en hun familie van Stichting Rijndam de meest optimale voorzieningen en faciliteiten te kunnen bieden en bij te dragen aan innovatieve revalidatie en een gastvrij en aangenaam verblijf en het werven van financiële middelen, materialen en arbeid bij bedrijven, particulieren, fondsen en stichtingen om dit doel te verwezenlijken.

De locatie van de feitelijke activiteiten

De feitelijke vestigingsplaats is Rotterdam.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, met inachtneming van de richtlijnen volgens RJ640.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De waardering van de staat van baten en lasten

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten

De baten zijn bepaald op basis van de (te) ontvangen bedragen en worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Passiva

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<i>Bestem- mingsreser- ves specifieke projecten</i>	<i>Bestem- mingsreser- ves algemene projecten</i>	<i>Voortgangsre- serve</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2023	43.121	4.049	20.000	67.170
Uit resultaatverdeling	229.822	2.439	-	232.261
Stand per 31 december 2023	272.943	6.488	20.000	299.431

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<i>Kortlopende overlopende passiva</i>		
Te betalen overige kosten	622	3.800

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Giften en baten uit fondsenwerving		
Ontvangen projecten	261.324	22.229
Projectuitgaven	-26.947	-30.785
Totaal	<u>234.377</u>	<u>-8.556</u>

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het jaar 2023 waren er geen werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.
(2022: idem).

Ondertekening

Rotterdam,

A.M. van den Bos

B. Drentje

E. Lindeman - de Graaf

K.Y. Dokman - Yuen

Bijlage 1

Project	Projectnaam	Reserve per 1/1/2023			Opbrengsten	Inkoop	Overige kosten	Reserve per 31/12/2023	
PJ999	Projecten Algemeen, ongeoormerkt	€	-3.718	€	-4.884	€	-1	€	-6.488
PJ998	Voortgangreserve, bijkomende kosten en overhead	€	-20.000	€	-	€	-	€	-20.000
PJ001	Rijndam Racers	€	-8.377	€	-8.860	€	13.200	€	-4.037
PJ002	Sinterklaascadeaus	€	-1.313	€	-	€	1.313	€	0
PJ008	Kindvriendelijk loc WS	€	-1.123	€	-	€	1.123	€	0
PJ009	Smartdrive	€	-2.248	€	-	€	-	€	-2.248
PJ013	Tweede zorgrobot ZORA	€	-2.375	€	-	€	-	€	-2.375
PJ020	Speelgoedboxen loc Sitterstraat	€	-1.128	€	-	€	1.128	€	0
PJ026	OSSEO Integratiecentrum Rotterdam	€	-1.943	€	-	€	1.942	€	-0
PJ035	Ouderkamer loc Roerdomplaan	€	-2.500	€	-	€	2.500	€	-
PJ036	Interactieve kinderrevalidatie alle locaties	€	-1.195	€	-4.587	€	1.195	€	-4.587
PJ037	Snoezelruimte loc Westersingel	€	-2.514	€	-	€	2.514	€	-0
PJ040	Dwarslaesie	€	-	€	-10.475	€	1.000	€	-9.475
PJ050	ROER, algemeen	€	-18.736	€	-28.225	€	-	€	-46.961
PJ070	Interactief Oefenen (Oefenzaal en fitness)	€	-	€	-50.922	€	-	€	-50.922
PJ072	Interactieve Wand	€	-	€	-18.850	€	-	€	-18.850
PJ073	Interactieve Fitness	€	-	€	-15.000	€	-	€	-15.000
PJ074	Beweegconcept	€	-	€	-26.000	€	-	€	-26.000
PJ081	Interactieve trap	€	-	€	-36.500	€	-	€	-36.500
PJ090	AT Lab (Living Lab)	€	-	€	-7.000	€	1.031	€	-5.969
PJ100	AT Home (Proefwoning)	€	-	€	-50.020	€	-	€	-50.020
Totaal			-67.170		-261.324		26.947		-299.432