

Stichting Vrienden van Rijndam

gevestigd te Rotterdam

Rapport inzake de jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

	Pagina
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Bestuursverslag	4
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2024	5
Staat van baten en lasten over 2024	7
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
Toelichting op de balans per 31 december 2024	11
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	12
Overige toelichtingen	13
Bijlagen	13



T: +31 (0)10 24 24 600
E: rotterdam@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V.
Postbus 4208, 3006 AE Rotterdam
Weena 764, 3014 DA Rotterdam
Nederland

Aan het bestuur van
Stichting Vrienden van Rijndam
Ter attentie van
Westersingel 300
3015 LJ Rotterdam

Rotterdam, 23 april 2025

Geachte directie,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de bij dit rapport opgenomen jaarrekening over het boekjaar 2024 van uw onderneming samengesteld. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de entiteit. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken. De jaarrekening en de samenstellingsverklaring zijn opgenomen in dit rapport.

Statutair gevestigd te Eindhoven en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 17171188.

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. handelt tevens onder de namen: BDO Accountants, BDO Accountancy & Tax, BDO Global Outsourcing, BDO IT Audit & Security, BDO IT Security, BDO International Tax Services, BDO Legal, BDO Outsourcing, BDO Retail Accounting, BDO Tax, BDO Tax & Legal, BDO Tax Consultants, IT Risk Assurance.

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V. is lid van BDO International Ltd, een rechtspersoon naar Engels recht met beperkte aansprakelijkheid, en maakt deel uit van het wereldwijde netwerk van juridisch zelfstandige organisaties die onder de naam "BDO" optreden.

BDO is de merknaam die wordt gebruikt ter aanduiding van het BDO netwerk en van elk van de BDO Member Firms.



T: +31 (0)10 24 24 600
E: rotterdam@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Accountancy, Tax & Legal B.V.
Postbus 4208, 3006 AE Rotterdam
Weena 764, 3014 DA Rotterdam
Nederland

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan het bestuur van Stichting Vrienden van Rijndam Revalidatie

De jaarrekening van Stichting Vrienden van Rijndam te Rotterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vrienden van Rijndam.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Rotterdam, 23 april 2025

BDO Accountants
namens deze,

K. Muilwijk RA

Stichting Vrienden van Rijndam Revalidatie

Jaarverslag 2024

Inleiding

Het jaar 2024 was een mooi jaar voor de Vrienden van Rijndam! Er zijn veel projecten gerealiseerd. Deze worden in dit jaarverslag nader toegelicht.

De in januari 2018 opgerichte Stichting Vrienden van Rijndam Revalidatie (kortweg 'De Vrienden') heeft als statutaire doelstelling 'Het realiseren van extra middelen om de patiënten van Rijndam Revalidatie en hun familie de meest optimale voorzieningen en faciliteiten te kunnen bieden en bij te dragen aan innovatieve revalidatie en een gastvrij en aangenaam verblijf, middels het werven van financiële middelen bij bedrijven, particulieren, fondsen en stichtingen.' Het gaat om voorzieningen of projecten welke niet kunnen worden gefinancierd vanuit reguliere middelen bestemd voor de zorg.

Eén van de belangrijkste activiteiten van De Vrienden is besluitvorming over ingediende projectaanvragen. Deze besluitvorming vindt plaats op basis van vastgelegde scherpe inhoudelijke en inzichtelijke criteria en financiële haalbaarheid van die aanvragen. De financiële haalbaarheid is, behalve aan het eigen vermogen, vooral gerelateerd aan het succes van fondswerving. Samen met de fondswerver wordt voortdurend overleg gevoerd over het beleid van fondswerving met in acht name van het speerpuntenbeleid van Rijndam Revalidatie.

Speerpunten Rijndam Revalidatie

Net als in 2022 en 2023 is de ontwikkeling van het nieuwe kinderrevalidatiecentrum één van de belangrijkste speerpunten van Rijndam en evenzo die van De Vrienden. In Rotterdam Schiebroek wordt momenteel de laatste hand gelegd aan de nieuwbouw van dit centrum in samenwerking met de gemeente Rotterdam, nader geduid als het ROeR, het Rotterdams Onderwijs en Revalidatiecentrum. In maart 2025 wordt het gebouw in gebruik genomen.

Speerpunten De Vrienden

De innovatieve voorzieningen ten behoeve van het ROeR, die al in 2022 en 2023 zijn voorgesteld en niet onder het zorgbudget vallen, zijn grotendeels gerealiseerd en zullen naar verwachting voor het grootste deel geplaatst zijn bij de verwachte opening van het nieuwe centrum in mei 2025. We hebben het dan vooral over aangepaste sport- en spelvoorzieningen, de inrichting van de oefenwoning en een Assistive Technology Lab. Ook komen er interactieve speel- en oefenvoorzieningen in de gangen waardoor de kinderen spelenderwijs kunnen oefenen onderweg van de klas naar de behandelruimtes. Een overzicht vindt u elders in dit verslag.

Financieel beleid

De Stichting is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Door de toekenning en donatie van een groot aantal fondsen ten behoeve van het ROeR is de financiële dekking van nagenoeg alle aanvragen en projecten per einde 2024 compleet en kon tot aanschaf worden overgegaan. Dit verklaart de omvang van de bestemmingsreserves: de meeste uitgaven vinden plaats in het voorjaar van 2025 en komen daarmee ten laste van de jaarrekening van 2025.

De meeste inkomsten werden verkregen middels fondswerving. Soms moeten bij projecten zoals promotiemateriaal kosten gemaakt worden om de te verwachten opbrengsten te kunnen genereren. Dit wordt middels een realistische projectbegroting inzichtelijk gemaakt. Ook hierin proberen we zoveel mogelijk dekking te vinden in sponsoring in natura.

De grootse bron van inkomsten betreffen momenteel de inkomsten vanuit fondsenwerving bij vermogensfondsen en opbrengsten vanuit eigen acties van patiënten, hun familie en medewerkers. Langzamerhand wordt het streven zichtbaar om met behulp van onder andere corporate donaties en andere acties een structurele inkomstenbron te genereren teneinde met meer eigen vermogen sneller

interne aanvragen te kunnen honoreren. Omgekeerd betekent een te krap eigen vermogen een risico om te kunnen blijven voortbestaan. Er wordt samen met Rijndam Revalidatie gewerkt aan een actieplan om een groep “vaste Vrienden” uit het bedrijfsleven op te bouwen. Er zijn tal van bedrijven die goede doelen ondersteunen en wij gaan actief op zoek naar organisaties met raakvlakken met Rijndam. Ook particulieren met donaties kunnen deel uitmaken van deze groep ‘vaste Vrienden’.

Relatiemanagement

Begin 2024 werd mede door een informele bijeenkomst met een aantal ter zake kundigen nog eens beklemtoond hoe belangrijk het is aan naamsbekendheid te werken, temeer omdat het mes snijdt aan twee kanten. Meer naamsbekendheid voor De Vrienden genereert meer naamsbekendheid voor Rijndam en vice versa. Zo hebben ook in 2024 patiënten en Rijndammedewerkers meegedaan aan de Your Marathon Challenge en aan de Maastunnelloop. Altijd weer een feest! De opbrengsten waren bestemd voor De Vrienden. Er was uitgebreide belangstelling vanuit de media. Het Jeugdjournaal van de NOS besteedde er een prachtig apart item aan.

Om de hoge ambitie van het ROeR waar te kunnen maken zijn er in 2024 veel fondsen, bedrijfsfondsen, bedrijven en goede doelen-clubs aangeschreven. Ook is er weer een aantal donaties verstrekt. Dit betekent telkens weer een mooie uitbreiding van het Vriendennetwerk.

Acties van patiënten, medewerkers Rijndam en andere betrokkenen

Patiënten en medewerkers hebben ook in 2024 meegedaan aan de Your Marathon Challenge en aan de Maastunnelloop. Het doel van de deelname was tweeledig: bewustzijn creëren dat ook mensen met een lichamelijke en/of meervoudige beperking mee kunnen doen aan dergelijke evenementen en daarnaast geld ophalen voor de Vrienden van Rijndam. Het was hartverwarmend te zien hoeveel jonge patiënten samen met hun ouders, broertjes en zusjes en hun therapeuten meededen aan deze evenementen, en ieder op zijn eigen manier de afstand aflegde: in een rolstoel, met een framerunner of prothese en op eigen kracht. De acties van verschillende deelnemers en donaties resulteerden in een opbrengst van ruim € 20.000,- . Deze opbrengst wordt besteed aan interactief beweegmateriaal voor de kinderrevalidatie. Aansprekend zijn ook de acties van Bram en zijn vader Tom tijdens verschillende wandelevenementen en het team SuperFalk.

Gerealiseerde projecten in 2024

Fondsenwerving voor het ROeR is volgens planning verlopen.

Volledige dekking is gerealiseerd van de volgende projecten ROeR:

- Beweegtrap
- Knikkerbaan
- Interactieve wand Multiball
- Interactieve fitness fietslabyrint
- Aangepaste apenkooi incl. rolstoeltrampoline
- Pablo Handrevalidatie
- AT lab
- REA Touch (legaat mw Kroon)
- Oefenwoning

Status overige projecten ROeR: Naast de bekende lijst projecten is de wens uitgesproken voor buiten speeltoestellen Therapeutische Peutergroep 0-4 jaar. Inmiddels is er € 20.000 binnengehaald en er lopen nog 2 aanvragen. Daarnaast lopen er nog een paar aanvragen voor het kindvriendelijk maken van het looplab en de wand in de wachtkamer.

Behalve voor het project ROeR konden ook een aantal aanvragen van andere afdelingen van Rijndam worden gehonoreerd:

- 2 Bike Reha locatie Dordrecht t.b.v de oncologische revalidatie; in gebruik genomen (donatie Stichting Roparun)
- Omivista Roerdompplan; in gebruik, gesteund door FNO Zorg voor Kansen

- Sintcadeaus voor alle kinderlocaties (donatie Stichting Biezonder)

Lopende projecten

- Omivista locatie Sitterstraat; interne aanvraag: Stichting Pallieter betaalt een deel, voor restant wordt een ander fonds aangevraagd.
- Proefwoning WS
- Moestuinbakken WS Stichting Hornbach Helpt voorjaar 2025

Voor de volledige lijst gerealiseerde en lopende projecten met de daaraan gerelateerde relaties, zie bijlage.

Vooruitblik 2025

Op 23 mei vindt de opening plaats van het nieuwe kinderrevalidatiecentrum. Rijndam betreft een deel van de nieuwe Mytyl/Tylytschool welke ressorteert onder het BOOR, het Bestuur van het openbaar onderwijs in Rotterdam. Rijndam werkt samen met deze onderwijsinstelling onder de naam het ROeR. Het ROeR was speerpunt van de Vrienden op basis van een ambitieus innovatieplan van de divisie kinderrevalidatie.

Naar verwachting zal de kinderrevalidatie, behoudens enkele “nabranders” geen speerpunt meer zijn voor 2025. De beoogde nieuwbouw van de klinische en poliklinische volwassenrevalidatie zal in 2025 nog niet z’n beslag krijgen.

Anders gezegd, we hebben nu meer gelegenheid ons op andere zaken te concentreren: het meerjarenbeleidsplan, het creëren van een groter eigen vermogen en op de *patient journey*. Bij dit laatste kunnen we ons ook speciaal richten op die Rijndamafdelingen die zelden of nooit een aanvraag doen bij de Vrienden. Ook kan worden gedacht aan een actie om de Vrienden interessant te maken voor legaten.

Naar verwachting zal er een bestuurswissel plaatsvinden; in de loop van 2025 zal de huidige voorzitter aftreden.

Het plan is voorts om komend jaar te voldoen aan de criteria voor het CBF keurmerk, zodat we dit kunnen aanvragen, belangrijk voor de status van een integer en betrouwbaar goede doelen-fonds. Rotaryclub Kralingen heeft Vrienden van Rijndam als goede doel tijdens de Roffa Rotary Rally op 25 mei 2025

Jaarrekening

Voor de jaarrekening 2024 van de Stichting Vrienden van Rijndam leze men de betreffende bijlage van BDO Accountants & Adviseurs

Governance

Het bestuur van de stichting bestaat uit vijf personen.

Samenstelling per december 2024:

- de heer drs. B. (Ben) Drentje (voorzitter), revalidatiearts, niet praktiserend
- mevrouw mr. A. (Anne-Marie) van den Bos (secretaris), ondernemer duurzame economie
- mevrouw N. (Nurcan) Davarci, penningmeester, coördinator financial reporting Gemeente Rotterdam
- mevrouw E. (Evelyn) Lindeman – de Graaff MBA QC, vertegenwoordiger vanuit het bestuur van Rijndam Revalidatie

In de loop van 2024 hebben we ons nieuwe bestuurslid Nurcan Davarci mogen verwelkomen als opvolger van Wouter Groot van wie wij eind 2024 officieel en feestelijk afscheid genomen hebben. Evenals hij zal zij de financiële portefeuille beheren.

Ook dit jaar heeft het Bestuur van de stichting vier maal vergaderd. Aan de orde zijn de vaste agendapunten: de status van de fondswerving, de lopende projecten, de interne aanvragen en de behaalde resultaten, alsmede het toekomstig beleid. Tussendoor zijn er contacten over aanvragen, strategie en acties.

Het Bestuur wordt in de uitvoering van de dagelijkse gang van zaken ondersteund door een fondsenwerver van afdeling Marketing & Communicatie van Rijndam Revalidatie.

Dankwoord

Ook in 2024 waren we veel dank verschuldigd aan alle patiënten, medewerkers van Rijndam Revalidatie, vrijwilligers, fondsen, bedrijven, leveranciers, particulieren en serviceclubs voor hun bijdragen – in welke vorm dan ook – en betrokkenheid in het afgelopen jaar.

Ook danken wij de fondswerver van Rijndam, mevrouw M. (Marjolein) van Weegen voor haar tomeloze inzet en organisatietalent.

We hebben voor de komende periode hoge ambities gesteld en hopen voor de realisatie daarvan opnieuw op u te mogen rekenen.

Ben Drentje



Voorzitter Stichting Vrienden van Rijndam Revalidatie
April 2025

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Bestemmingsreserves specifieke projecten	387.507		272.943	
Bestemmingsreserves algemene projecten	33.617		6.488	
Voortgangsreserve	20.000		20.000	
		441.124		299.431
Kortlopende schulden				
Kortlopende overlopende passiva		15.579		622
Totaal passivazijde		456.703		300.053

Staat van baten en lasten over 2024

	2024		2023	
	€	€	€	€
Giften en baten uit fondsenwerving		268.567		261.324
Lasten				
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	128.013		26.947	
Overige lasten	3.523		2.116	
Totaal van som der kosten		131.536		29.063
Totaal van bedrijfsresultaat		137.031		232.261
Financiële baten en lasten		4.662		-
Totaal van netto resultaat		141.693		232.261
<u>Bestemming saldo van baten en lasten</u>				
Bestemmingsreserves specifieke projecten		123.244		229.822
Bestemmingsreserves algemene projecten		18.449		2.439
		141.693		232.261

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vrienden van Rijndam is feitelijk en statutair gevestigd op Westersingel 300, 3015 LJ te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 70672385.

Algemene toelichting

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Vrienden van Rijndam bestaan voornamelijk uit: het realiseren van extra middelen om de patiënten en hun familie van Stichting Rijndam de meest optimale voorzieningen en faciliteiten te kunnen bieden en bij te dragen aan innovatieve revalidatie en een gastvrij en aangenaam verblijf en het werven van financiële middelen, materialen en arbeid bij bedrijven, particulieren, fondsen en stichtingen om dit doel te verwezenlijken.

De locatie van de feitelijke activiteiten

De feitelijke vestigingsplaats is Rotterdam.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, met inachtneming van de richtlijnen volgens RJK C1.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De waardering van de staat van baten en lasten

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten

De baten zijn bepaald op basis van de (te) ontvangen bedragen en worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Passiva

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<i>Bestem- mingsreser- ves specifieke projecten</i>	<i>Bestem- mingsreser- ves algemene projecten</i>	<i>Voortgangsre- serve</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	272.943	6.488	20.000	299.431
Uit resultaatverdeling	123.244	18.449	-	141.693
Overboeking	-8.680	8.680	-	-
Stand per 31 december 2024	387.507	33.617	20.000	441.124

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
<i>Kortlopende overlopende passiva</i>		
Te betalen overige kosten	15.579	622

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Giften en baten uit fondsenwerving		
Ontvangen projecten	268.567	261.324
Projectuitgaven	-128.013	-26.947
Totaal	<u>140.554</u>	<u>234.377</u>

Overige toelichtingen op de staat van baten en lasten

Voor een uiteenzetting van de baten en lasten per specifiek project wordt verwezen naar Bijlage 1.

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het jaar 2024 waren er geen werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.
(2023: idem).

Ondertekening

Rotterdam, 23 april 2025

A.M. van den Bos

N. Davarci

B. Drentje

E. Lindeman - de Graaf

Project	Projectnaam	Reserve per 1/1/2024		Herijking reserves		Opbrengsten		Inkoop		Overige kosten		Financiële baten		Reserve per 31/12/2024	
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
PJ999	Projecten Algemeen, ongeoormerkt	€	6.506	€	20.000	€	8.662	€	17.131	€	179	€	-3.524	€	33.617
PJ998	Voortgangsreserve, bijkomende kosten en overhead	€					-	€	-	€	-	€	-	€	20.000
PJ001	Rijndam Racers	€	4.037	€	-4.037	€	12.785	€	-12.785	€	-	€	-	€	-
PJ009	Smartdrive	€	2.248	€	-2.248	€		€	-	€	-	€	-	€	-
PJ013	Tweede zorgrobot ZORA	€	2.375	€	-2.375	€		€	-	€	-	€	-	€	-
PJ035	Ouderkamer loc Roerdomplan	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
PJ036	Interactieve kindervalidatie alle localities	€	4.587	€		€	14.085	€	-12.036	€	-	€	-	€	6.636
PJ038	Proefwoning WS	€	-	€	-	€	3.918	€	-	€	-	€	-	€	3.918
PJ039	Gift poli neuro WS	€		€	-	€	50.000	€	-	€	-	€	-	€	50.000
PJ040	Dwaarsllesie	€	9.475	€	-	€		€	-7.500	€	-	€	-	€	1.975
PJ050	ROER algemeen	€	46.961	€	-	€	18.431	€	-2.269	€	-	€	-	€	63.124
PJ160	Reha Bikes (Stichting Roparun)	€		€	-	€	9.159	€	-9.159	€	-	€	-	€	-
PJ070	Interactief Oefenen (Oefenzaal en fitness)	€	50.922	€	-	€	-	€	-19.663	€	-	€	-	€	31.260
PJ072	Interactieve Wand	€	18.850	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	18.850
PJ073	Interactieve Fitness	€	15.000	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	15.000
PJ074	Beweegconcept	€	26.000	€	-	€	6.650	€	-	€	-	€	-	€	32.650
PJ081	Interactieve trap	€	36.500	€	-	€	-	€	-8.470	€	-	€	-	€	28.030
PJ090	AT Lab (Living Lab)	€	5.989	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	5.989
PJ100	AT Home (Proefwoning)	€	50.000	€	-	€	55.497	€	-	€	-	€	-	€	105.497
PJ120	Roer Buitenspeelgoed 0-4 jaar	€	-	€	-	€	20.932	€	-	€	-	€	-	€	20.932
PJ150	Project buitenschoolse activiteiten	€	-	€	-	€	50.000	€	-48.173	€	-	€	-	€	1.827
PJ200	Klimmen tegen MS	€	-	€	-	€	9.977	€	-8.137	€	-	€	-	€	1.841
Totaal			299.431		0		268.567		-128.013		-3.524		4.662		441.125